

脑能有今天的规模主要是因为掌握了时机。用简明仁的话说，作生意就是要“赶在市场潮流之前”。大众公司的成功就是简明仁这一理念的实践。

简明仁表示，当初他放弃美国贝尔实验室的工作回台创业时，台湾信息业正是超级迷你电脑要起飞的时候，他看准这一时机，由自己擅长的系统整合设计下手，而由于台湾当时还没有引进这方面的产品，只能代理国外产品PRIME。

当时，PRIME公司规模虽然不大，但却是家新兴公司，拥有多项领先技术，成长正快。简明仁庆幸地说，靠着销售PRIME的迷你电脑，大众在1980年到1985年的五年间业绩快速成长积累了这份资金及人才，才得以将大众电脑带领到一个有能力开始发展其他事业的阶段。

大众电脑的第一份合约是和台电签订的。当时台湾亟需一套具有工程运算能力的电脑，来处理发电模拟系统，由于大众所代理的PRIME电脑合乎要求，便顺利签下这份订单，大众电脑也就是趁着这轮迷你电脑的涨势而成长。

台湾的个人电脑制造业市场规模虽大，却已趋成熟，所以利润远低于大型电脑。对此，简明仁认为，各个厂家最后大家要比的还是管理能力，能用更低的成本生产更大量及更好品质的产品，来弥补单位利润不足的缺点，才能生存下去；此外，提高售后服务也是成熟产品增加竞争力的方法，因此，大众在服务品质方面的提高是不遗余力的，在1989—1991年连续获得台湾客户满意度第一名。

九十年代，个人电脑进入第二轮发展潮流。简明仁表示，美国市场因品牌太多，已趋饱和，大众电脑宁可到重视品质的欧洲另拓疆土，也不愿在美国打价格战。简明仁认为，开发欧洲市场虽然比在美国困难很多，但感觉比较踏实。就目前美国信息业不景气和消费者越来越重视售后服务的趋势来看，大众当初所坚持的路线是正确的。

简明仁，这位电脑业的“观潮大师”，他的下一个目标在哪里呢？

（《中华工商时报》1993年7月14日）

● 立此存照 ●

蒋介石临终嘱咐：不可放虎

窦应泰

新近出版的《晋阳文艺》刊登窦应泰撰写的特稿，从两封封闭已久的家书入手，披露了张学良被解除“管束”后的秘闻。现摘录其中鲜为人知的一节：蒋介石临终嘱咐：不可放虎！

1975年4月5日，处于弥留状态的蒋介石，突然从昏睡中醒来。他睁开眼睛，将俯在榻前的宋美龄一把推开，说：“快快叫经国来！……”“父亲！”蒋经国早已恭候在榻边，急忙凑上来问：“有什么话尽管吩咐！”蒋介石瞪着一双惊恐的眼睛问：“他现在……究竟怎么样啦？”

“谁？您问谁？”

“还有谁？张——学——良！”

“他嘛！”蒋经国回答：“还和十几年前您在慈湖见他时的情况一样。张汉卿每天最大的兴趣还是养花，此外就是读《圣经》。”

“哦哦！”蒋介石似又昏睡过去了。

“张汉卿可以去的地方还是那几处：士林教堂，重庆南路花市，台北桥下的兰花交易所。除此之外，台北所有新开张的饭馆，他和四小姐都是必去的……”

“哦！”忽然，蒋介石睁开眼睛问：“张学良……身体如何？……”蒋经国迟疑一下，说：“他身体如前，只是他那眼睛比从前更花了，再就是耳朵重听，讲话时怕别人听不清，他嗓门提得老高。除视力和听力外，他的心脏肾脏，一切正常……”

蒋介石把牙咬得格格作响，脸色更白了。蒋经国唯唯诺诺：“对于张汉卿……今后怎么办？”

远方天际响起雷声。病室窗外滚过惊天动地的一声巨响。“千万……千万……”蒋介石垂死中伸出一只瘦骨嶙峋的手，声音喑哑地说出：“不……可放……虎……”言讫，蒋介石的手无力地垂到榻下……

（《文摘旬刊》1993年3月28日）

蒋经国给母亲的公开信

林清国 译

蒋经国自1925年（16岁时）10月留学莫斯科，曾在苏联生活了13年，到1937年3月25日，才结束他漫长的“留苏时代”，带他的俄国人太太蒋方良（俄名Faina）返回中国。

蒋经国返国的前两年（1935年）曾经给他的母亲毛福梅写了一封公开信，发表在《列宁格勒真理报》，《纽约时报》也曾在1937年4月29日刊过其摘要，原信的日文版收录在波多野乾一著的《中国共产党史》第5卷（1961,P149—），此信虽然长话连篇，仍不失其历史文献的价值，所以不嫌占篇幅译载如左。

亲爱的母亲：

自您让我留学莫斯科以来，已经过了10年的岁月。您在离别时曾教训过我应该多努力去争取幸福和财富，现在我可以告诉您，您的这点愿望我已达成，但是，我所达成的幸福和财富，跟您在当年所想像的略有不同。您的儿子所得到的真正的财富并不是田地或钞票，而是人类实际生活知识及解放被压迫被剥削的人们的办法，所得到的真正的幸福，也不是寄生于他人的那些安逸和快乐，是劳动和自由的生活，是斗争和作战的伟大的前途，也就是要为中国人民创造幸福的光明前途。1927年您曾给我一信，要求我马上回家。您在那时对我的要求我迄未办到，因为您的儿子现已迈向新的生活方向，所以他可能永远不回家。他永远不会入他父亲——那个愚蠢的家伙——的圈套而成为一个怯懦的儿子。您的儿子正以坚决的意志和勇敢的步伐，向中国革命的大道迈进。

母亲！请勿相信别人所说共产党员是匪徒、是野蛮人，共产党员不要家庭也不孝敬父母。这种说法都是属于谎言。共产党是为了实现自己所信而不惧怕任何东西的战士，他们正在为人民创造幸福而奋斗着，就是这样的共产党员才能真正的了解家庭，才能创造真正幸福的家庭。

我有一个邻居是共产党员和他的家眷，父亲是工程师，母亲在同一的工厂担任职员，儿子是熟练工人，女儿则在工厂的学校念书。他们过着真正幸福的家庭生活，且互相敬爱。但是，他们的敬爱都是建立在同一个政治主张的基础上。我每当看到别人的家庭那么幸福，就禁不住想起母亲来，并自问我为